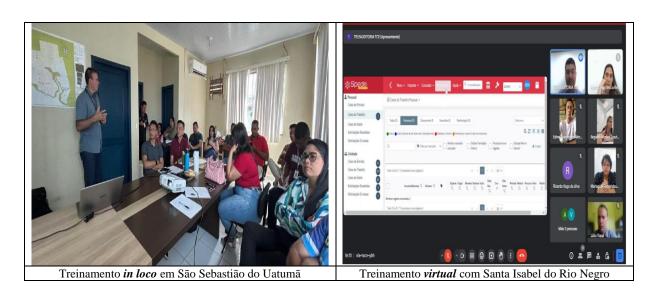


# Relatório de Atividades - Teleauditoria/2024

# Processo SEI 19777/2024







#### RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Objeto:** Programa de Fiscalização à Distância (SFD) – Teleauditoria.

**Unidades fiscalizadas:** 50 órgãos entre prefeituras, câmaras, RPPSs, Fundos e unidades da capital.

**Comissão de Apoio**: Júlio Alan dos Santos Viana e Gabriel da Silva Duarte, pela Secex, e Saulo Coelho Lima e Arlesson de Souza dos Anjos, pela Setin.

Servidores da fiscalização (26 Auditores de Controle Externo): Paulo Afonso de Alcântara Ferreira (Presidente 1), Marco Ângelo Soto Vianna, Bruno Machado Moreira, Edson Vitor Cunha De Oliveira, Daniel Henrique Caldeira Cruz, Judá Ben Judá Bessa (Presidente 2), Lívia Mascarenhas de Castro, Igor Angelo Monteiro, Luciano Plentz Russo, João Afonso da Silva Araújo, Gizelle Gama Sales (Presidente 3), Igor Oliveira Bastos, Natalie Magalhaes Coutinho, Antônio Ademir Stroski Junior, Luis Carlos Vieira Mariano, Luis Carlos Santos de Lima (Presidente 4), Antônio Jose Inácio de Souza, Ana Cláudia Horta Cirino da Silva e Vittorio Figliuolo Neto, José Raimundo Maquiné Júnior (Presidente 5), Paulo Renan Rodrigues de França, Fernando da Rocha Meira, Rebson Bernardo de Souza, Andrey Willen Nunes Valente, Ronaldo Almeida de Lima, Darlison da Silva Santos.

Motivação do programa: O uso das Tecnologias de Informação e Comunicação-TICs tem se mostrado cada vez mais relevante na atual sociedade conectada em que a Internet, o uso de dispositivos móveis e o aprimoramento de softwares tem desempenhado papel essencial na comunicação. A Teleauditoria tem se mostrado modalidade de fiscalização eficiente ao gerar economia com deslocamentos e agilidade nas instruções processuais, tanto no âmbito do Tribunal quanto para os órgãos jurisdicionados, além de induzir o processo de digitalização de documento dos órgãos públicos.

#### Cronograma:

Conscientização	Treinamentos in loco e virtual	Execução		
17.04.2024	21.4 a 11.10.24	01.08 a 06.12.24		



## 1. INTRODUÇÃO

Desde o início deste ano a Secretaria Geral de Controle Externo do Tribunal de Contas do Amazonas, com apoio da atual Presidente, Conselheira Yara Lins, vem desenvolvendo atividades de planejamento para operacionalização do Sistema de Fiscalização à Distância-SFD junto aos municípios do interior do Estado do Amazonas.

A partir de análise de risco, a Secex selecionou municípios, cujos órgãos foram fiscalizados à distância por ocasião da análise das prestações de contas anuais referentes ao exercício de 2023. Órgãos da capital também foram fiscalizados por meio da Teleauditoria.

Em regime de colaboração com a Associação Amazonense de Municípios, em 17 de abril do presente ano foi realizado o lançamento do Sistema de Fiscalização à Distância (Teleauditoria) no auditório do TCE-AM, com a participação de diversos servidores municipais momento em que houve a divulgação de treinamentos com órgãos de diversos municípios que foram fiscalizados à distância.

A modalidade de fiscalização à distância está funcionalmente amparada na Lei Orgânica, art. 20, § 8º¹, e no Regimento Interno, alterado pela Resolução nº 02/2021, ambos do TCE-AM, resguardando, dessa forma, o devido processo legal, uma vez que permite todas as funcionalidades subjacentes a uma fiscalização, cujo envio e recebimento de documentos de forma eletrônica, via Domicílio Eletrônico de Contas-DEC.

O Programa iniciou por meio de etapas focadas na conscientização e capacitação junto aos órgãos do interior e da capital. Nesses momentos, foram realizadas explanações teóricas sobre o Sistema de Fiscalização à Distância (SFD) e o Domicílio Eletrônico de Contas (DEC). Durante os encontros, também foram promovidas interações práticas com servidores dos órgãos jurisdicionados, simulando e testando o uso da tecnologia da

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> O Regimento Interno disporá sobre as formas e procedimentos das comunicações dos atos do Tribunal de Contas do Estado, preponderantemente pelos meios eletrônicos.



informação via *Internet*. Essas atividades possibilitaram um aprendizado mais dinâmico e prepararam os participantes para a utilização eficaz das ferramentas digitais na fase seguinte.

A fase de execução da fiscalização, realizada entre 1º de agosto e seis de dezembro de 2024, contou com a participação de 26 servidores lotados nas unidades técnica da Secretaria de Controle Externo (Secex). Nesse período, foram fiscalizados 50 órgãos, demonstrando o alcance e a eficácia do programa ultrapassando a meta inicialmente prevista.

#### 2. BENEFÍCIOS DO PROGRAMA

Inicialmente, entende-se que desde as fases de conscientização e treinamento, com o essencialmente apoio da Associação Amazonense dos Municípios, os <u>servidores das unidades gestoras puderam conhecer melhor as atividades de fiscalização</u> a partir de esclarecimentos sobre os procedimentos subjacentes a uma fiscalização, além da divulgação de uso do Domicílio Eletrônico de Contas e de drives de armazenamento de arquivos.

Por meio de portarias próprias, houve avanços nas atividades de controle externo uma vez que foi estabelecido <u>prazo expresso para o planejamento das fiscalizações</u>, cujo escopo permitiu análises mais céleres e pontuais quando comparado com os trabalhos rotineiros de fiscalização in loco. Os <u>pedidos de documentos aos jurisdicionados ocorreram bem antes no início da fase de execução</u> dos trabalhos e os <u>documentos</u> enviados foram <u>seguramente</u> armazenados no drive do próprio TCE.

Desde a fase de conscientização e orientações, o programa de fiscalização à distância permitiu ganhos significativos, inclusive para os jurisdicionados do Tribunal, especialmente:

- Redução de custos operacionais com deslocamento e diárias;
- <u>Incentivo à digitalização de documentos administrativos pelos</u> jurisdicionados;
- <u>Celeridade e eficiência na instrução processual;</u>



- <u>Uso das Tecnologias de Informação e Comunicação-TICs, por meio de</u> softwares de interação;
- <u>Criação de grupos de WhatsApp facilitou a comunicação entre as equipes</u> de apoio, de execução e os órgãos jurisdicionados.

Nesse sentido, o SFD se mostra ser solução eficiente – pois usa menos recursos que as fiscalizações atuais – possibilitando, igualmente, maior eficácia – consubstanciada no alcance de metas – e efetividade – pois possibilita acesso mais tempestivo aos jurisdicionados ao abstrair todos os obstáculos logísticos e outros aplicáveis às fiscalizações *in loco*.

Dessa forma, é fato que o programa gera economia e agilidade nas instruções processuais, tanto no âmbito do Tribunal quanto para os órgãos jurisdicionados. Para estes, a sistemática de fiscalização também tem a função de induzir a economia de recursos (gastos com impressão) e redução de impactos ambientais, haja vista que o **envio e o recebimento de documentos ocorrerão de forma eletrônica**, sem uso de papel físico.

#### 3. LIÇÕES APRENDIDAS

A fiscalização remota proporcionou importantes lições tanto para os auditores de controle externo deste Tribunal quanto para os servidores dos órgãos fiscalizados, contribuindo para o aprimoramento das práticas e a modernização dos processos de controle e gestão. Abaixo estão listadas as principais lições aprendidas:

- A eficácia da Teleauditoria decorreu da capacitação contínua dos servidores públicos e dos auditores no uso das ferramentas tecnológicas;
- Aprimoramentos das equipes de fiscalização quanto ao planejamento e escopo dos trabalhos (houve racionalização dos trabalhos);
- A Teleauditoria demonstrou ser mais ágil e eficiente em comparação aos métodos tradicionais, pois elimina deslocamentos físicos e permite análises simultâneas:



- A fiscalização remota induziu adaptações nos procedimentos de trabalho do TCE e dos jurisdicionados, considerando as especificidades do ambiente digital;
- A comunicação clara e constante entre os auditores e os servidores das unidades jurisdicionadas por meio do WhatsApp foi fundamental para evitar falhas, retirar dúvidas e garantir a qualidade das informações prestadas;
- O modelo remoto permite maior transparência nos procedimentos, pois todas as interações e documentos ficam registrados digitalmente e são compartilhados com os servidores.

#### 4. DIFICULDADES ENCONTRADAS

Com a adoção de novos procedimentos no ambiente digital, surgiram, naturalmente, algumas limitações. No entanto, essas dificuldades não foram impeditivas para a implementação bem-sucedida do programa.

As adaptações necessárias demonstraram a capacidade de superação e a resiliência das equipes envolvidas, consolidando o uso da tecnologia como ferramenta estratégica para a modernização dos trabalhos de fiscalização. Durante a implementação, surgiram as seguintes dificuldades:

- Limitação de compartilhamento de pasta do drive (exigência para os jurisdicionados de nos repassarem e-mail do gmail google). Item superado no início da fase de execução;
- Realização de procedimentos sem a regulamentação;
- Funcionamento em sala improvisada com computadores inadequados;
- Dificuldade de afastamento das atividades do setor de lotação dos servidores;
- Dimensionamento do tempo de execução para a quantidade de unidades gestoras (7 dias úteis para municípios com quantidades distintas de UGs);
- Como exceção, houve município que não apresentou documentação em tempo hábil para a execução dos trabalhos;



- Limitação de escopo em razão de a análise ser estritamente documental, especialmente no caso de obras;
- Orientação para servidores que entraram durante a execução do programa;
- Quantidade de órgãos a fiscalizar por equipe.

#### 5. REDUÇÃO DE CUSTOS

A Telauditoria é essencial para a redução de custos do Tribunal de Contas do Estado do Amazonas devido à eliminação de deslocamentos físicos, especialmente em um estado com vastas áreas de difícil acesso.

Ela permite que fiscalizações sejam realizadas remotamente, economizando recursos com transporte, diárias e logística, além de otimizar o tempo dos auditores e promover análises mais ágeis e eficientes. Ao integrar ferramentas digitais, o programa torna o processo mais econômico e sustentável, sem comprometer a qualidade da fiscalização.

No exercício de 2024, a economia estimada em despesas não realizadas foi significativa. Em relação às diárias, os custos evitados alcançaram aproximadamente **R\$** 500.000,00², considerando a quantidade de servidores e municípios fiscalizados. Já no caso dos adiantamentos, a estimativa de economia foi de **R\$** 72.000,00³. Além disso, considerando valores estimados pela Secex, houve uma economia relevante com passagens aéreas, fluviais e terrestres em valor estimados de **R\$** 288.109,32, consolidando o impacto positivo das medidas de racionalização dos recursos públicos no montante estimado de **R\$** 860.109,32.

#### 6. SUGESTÕES DE MELHORIA

Listamos abaixo algumas sugestões de melhorias para o programa de fiscalização à distância, com o objetivo de aprimorar sua eficiência e agilidade para futuros trabalhos:

• Plano próprio de fiscalização para a Teleauditoria com escopo de análise apenas documental. Alinhado ao plano de inspeção as equipes devem elaborar as solicitações de documentos a partir de análise de risco;

-

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> (18 municípios x R\$ 750,00 x 5 servidores x 7/8 diárias)



- Prazo de planejamento e execução adequado por município em razão da quantidade de UGs;
- Regulamentação dos procedimentos da Teleauditoria;
- Designação de mais servidores para a execução dos trabalhos;
- Seleção de municípios que tenham apenas Prefeituras e Câmaras, preferencialmente. Quanto aos órgãos da capital, que sejam selecionados aqueles de menor orçamento;
- Ampliação de aparato tecnológico para atender às equipes de fiscalização, especialmente computadores e internet.
- Oferecer programas regulares de capacitação para auditores e servidores públicos, abrangendo o uso das ferramentas digitais e boas práticas em fiscalização remota;
- Coletar sugestões e críticas dos jurisdicionados para identificar pontos de melhoria (feedback);
- Contratação ou desenvolvimento de uma plataforma eletrônica de auditoria (nos moldes do "e-Aud", da CGU) que permita solicitação e envio de documentos, elaboração de papéis de trabalho e interação com as unidades jurisdicionadas, eliminando a necessidade de interação multiplataformas.

#### 7. PROPOSTA DE MUNICÍPIOS PARA 2025

Para a Teleauditoria em 2025, propõe-se a realização de fiscalizações em Prestação de Contas Anuais ou cuja natureza exija apenas análise documental, sem custo de diárias e deslocamentos, priorizando municípios com poucas unidades gestoras, preferencialmente com prefeituras e câmaras apenas.

Quanto aos órgãos da capital, a sugestão é que sejam priorizados aqueles com orçamento reduzido, a exemplo de fundos, de modo a facilitar a eficiência e celeridade na instrução dos processos, ficando a cargo da Secex e demais unidades técnicas tal definição.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> (18 municípios x R\$ 4.000,00)



Segue proposta de entes municipais com poucas unidades gestoras a serem incluídas no Programa em  $2025^4$ :

N.	Município	<b>Unidades Gestoras</b>	Treinado_2024		
1	Alvarães	Prefeitura e Câmara	Não		
2	Amaturá	á Prefeitura e Câmara			
3	Anamã	Prefeitura e Câmara	Sim		
4	Anori	Prefeitura e Câmara	Sim		
5	Apuí	Prefeitura e Câmara	Não		
6	Atalaia do Norte	Prefeitura e Câmara	Não		
7	Careiro	Prefeitura e Câmara	Não		
8	Careiro da Várzea	Prefeitura e Câmara	Sim		
9	Codajás	Prefeitura e Câmara	Sim		
10	Eirunepé	Prefeitura e Câmara	Não		
11	Guajará	Prefeitura e Câmara	Não		
12	Ipixuna	Prefeitura e Câmara	Não		
13	Itamarati	Prefeitura e Câmara	Sim		
14	Itapiranga	Prefeitura e Câmara	Sim		
15	Japurá	Prefeitura e Câmara	Sim		
16	Juruá	Prefeitura e Câmara	Não		
17	Jutaí	Prefeitura e Câmara	Não		
18	Nova Olinda do Norte	Prefeitura e Câmara	Sim		
19	Novo Airão	Prefeitura e Câmara	Não		
20	Novo Aripuanã	Prefeitura e Câmara	Sim		
21	Santa Isabel do Rio Negro	Prefeitura e Câmara	Sim		
22	Santo Antônio do Içá	Prefeitura e Câmara	Não		
23	Silves	Prefeitura e Câmara	Sim		
24	Tapauá	Prefeitura e Câmara	Sim		
25	Tonantins	Prefeitura e Câmara	Não		
26	Urucurituba	Prefeitura e Câmara	Sim		

É o Relatório.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> A depender de internet a partir da etapa de treinamento a ocorrer.



COMISSÃO DE APOIO DO SISTEMA DE FISCALIZAÇÃO À DISTÂNCIA DA SECRETARIA-GERAL DE CONTROLE EXTERNO DO TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO AMAZONAS, em Manaus, 11 de dezembro de 2024.

Júlio Alan dos Santos Viana – Secex Gabriel da Silva Duarte – Secex Saulo Coelho Lima – Setin Arlesson de Souza dos Anjos - Setin

Anexo I – Registros fotográficos (instrução e execução)

Anexo II – Link de mídias do programa de fiscalização à distância

Anexo III – Órgãos fiscalizados

Anexo IV – Relatórios de visitas de instrução (anexo com registros fotográficos)



Anexo IV – Registros fotográficos (instrução e execução)







Reunião de instrução presencial – São Sebastião do Uatumã – 23/04/24





Reunião de instrução presencial – Itapiranga – 24/04/24







Reunião de instrução presencial – Silves – 25/04/24





Reunião de instrução presencial – Careiro da Várzea – 17/05/24





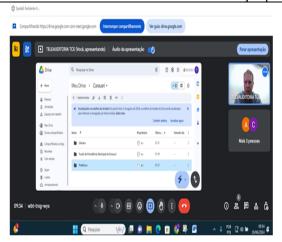
Reunião de instrução presencial - Codajás - 19/05/24

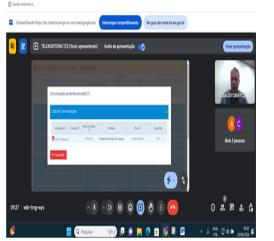






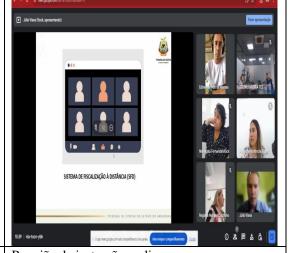
Reunião de instrução presencial – Anori – 21/05/24





Reunião de instrução on line – Itamarati e Carauari – 19/06/24





Reunião de instrução on line -

Manicoré e Tapauá – 16/07/24

Reunião de instrução on line – Santa Isabel do Rio Negro – 05/05/24





Reunião de instrução on line – São Gabriel da Cachoeira, Lábrea, Japurá e Manicoré (este só Câmara) – 25/07/24

# Relatório Fotográfico - Fase de Execução



Reunião de abertura — Santa Isabel do Rio Negro — 01/08/24 — **Primeira Teleauditoria** 



Reunião de abertura - Canutama - 01/08/24

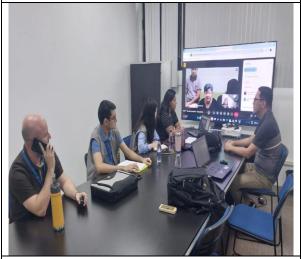






Reunião de abertura - Anori - 12/08/24

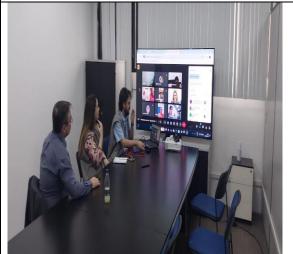
Reunião de abertura – Carauari – 22/08/24





Reunião de abertura – Nova Olinda Norte – 02/09/24

Reunião de abertura – Careiro da Várzea – 03/09/24







Reunião de abertura — São Sebastião do Uatumã — 24/09/24







Reunião de abertura – Silves – 27/09/24

Reunião de abertura – Anamã – 21/10/24

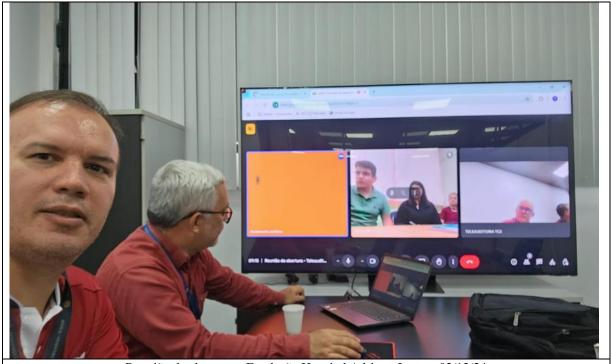




Reunião de abertura – Japurá – 04/1 1/24

Reunião de abertura – IPEM – 18/11/24





Reunião de abertura – Fundação Hospital Adriano Jorge – 02/12/24



# ANEXO II – LINK DE MÍDIAS DO PROGRAMA DE FISCALIZAÇÃO À DISTÂNCIA

- 1. 01/04/2024 Articulação com a Associação Amazonense dos Municípios e convite inicial para o lançamento do programa:
  - <a href="https://www.aam.org.br/noticia/inovacao-na-gestao-publica-aam-e-tce-am-apresentam-o-sistema-de-fiscalizacao-a-distancia-sfd">https://www.aam.org.br/noticia/inovacao-na-gestao-publica-aam-e-tce-am-apresentam-o-sistema-de-fiscalizacao-a-distancia-sfd</a>

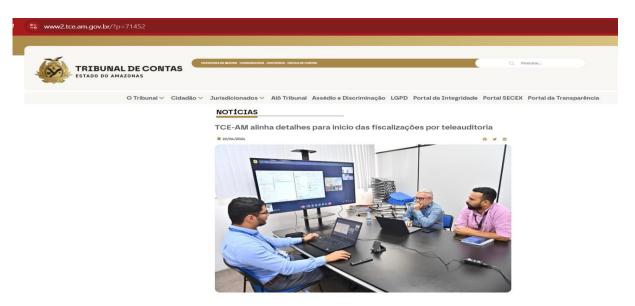


- 2. 17/04/2024 TCE-AM capacita 85 representantes de 19 municípios do Amazonas em sistema de Teleauditoria.
  - <a href="https://www2.tce.am.gov.br/?p=71370">https://www2.tce.am.gov.br/?p=71370</a>





- 3. 22/04/2024 TCE-AM dá início aos treinamentos sobre o Programa de Fiscalização à Distância.
  - https://www2.tce.am.gov.br/?p=71452



- 4. 01/08/2024 TCE-AM dá início às fiscalizações por meio do Programa de Fiscalização à Distância.
  - https://www2.tce.am.gov.br/?p=73862





# ANEXO III – ÓRGÃOS FISCALIZADOS



#### TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO AMAZONAS SECRETARIA GERAL DE CONTROLE EXTERNO COMISSÃO DE APOIO - TELEAUDITORIA

Audá   Silves   X	<b>Presidente/equi</b>	Município/Órgão	Prefeitura	Câmara	Fundo Assi Socia	RPPS	SAAE	Fund Educ	Fundo de Saúde	Capital
Paulo	Judá	Silves			-	-	-	-	-	-
Luis     Codajas     X     X     X     - <th< td=""><td>Paulo</td><td>Anamã</td><td></td><td></td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></th<>	Paulo	Anamã			-	-	-	-	-	-
Luis     Anori     X     X     -<	Paulo	ltamarati			-	-	-	-	-	-
Paulo   Careiro da Varzea   X	Luis	Codajas	X	X	-	-	-	-	-	-
Paulo   Santa Isabel RN   X   X	Luis	Anori			-	-	-	-	-	-
Judá	Paulo	Careiro da Varzea			-	-	-	-	-	-
Gizelle     Canutama     X     X     X     X     X     -	Paulo	Santa Isabel RN			-	-	-	-	-	-
Gizelle     Nova Olinda do Norte     X     X     - </td <td>Judá</td> <td>ltapiranga -</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td>	Judá	ltapiranga -			-		-	-	-	-
Luis     São Gabriel da Cachoeira     X     X     -     -     X     X     -       Gizelle     São Sebastião do Uatumã     X     X     -     -     X     -	Gizelle	Canutama			X	Х	-	-	-	-
Gizelle     São Sebastião do Uatumá     X     X     -     -     X     -	Gizelle				-	-	-	-		-
Judá     Manicoré     X     X     -     X     -     X     -     X     -     X     - <th< td=""><td>Luis</td><td>São Gabriel da Cachoeira</td><td></td><td></td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></th<>	Luis	São Gabriel da Cachoeira			-	-	-	X	X	-
Paulo     Carauari     X     X     -     X     - <t< td=""><td>Gizelle</td><td>São Sebastião do Uatumã</td><td></td><td></td><td>-</td><td>-</td><td>Х</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></t<>	Gizelle	São Sebastião do Uatumã			-	-	Х	-	-	-
Judá     Tapauá     X     X     -	Judá	Manicoré		X	-		-	-	X	-
Judá     Novo Aripuanã     X     X     -	Paulo	Carauari			-	Х	-	-	-	-
Gizelle     Lábrea     X     X     -     X     - <t< td=""><td>Judá</td><td></td><td></td><td></td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></t<>	Judá				-	-	-	-	-	-
Maquiné     Japurá     X     X     - <t< td=""><td>Judá</td><td>Novo Aripuanã</td><td></td><td></td><td>-</td><td></td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></t<>	Judá	Novo Aripuanã			-		-	-	-	-
Luis     SEC e Fundo da Cultura     -     2 Ugs       Luis     Maternidade Ana Braga     -     1 Ug       Maquiné     IPEM     -     1 Ug       Maquiné     Fundação Hosp. Adriano Jorge     -     1 RPPS     -     -     1 Ug       Equipe Paulo     11órgãos     5 Prefeituras     5 Câmaras     -     1 RPPS     -     -     1 Fundo de Saúde     -       Equipe Judá     12 órgãos     4 Prefeituras     4 Câmaras     1 Fundo de Assist     2 RPPS     1 SAAE     -     -     -       Equipe Luis     11órgãos     3 Prefeituras     3 Câmaras     -     -     1 Fundo Educ     1 Fundo de Saúde     3 Ugs       Equipe José Maquin     4 órgãos     1 Prefeitura     1 Câmara     -     -     -     1 Fundo Educ     1 Fundo de Saúde     3 Ugs	Gizelle	Lábrea	X		-	Х	-	-	-	-
Luis     Maternidade Ana Braga     -     1Ug       Maquiné     IPEM     -     1Ug       Maquiné     Fundação Hosp. Adriano Jorge     -     1Ug       Equipe Paulo     11órgãos     5 Prefeituras     5 Câmaras     -     1 RPPS     -     -     -       Equipe Judá     12órgãos     5 Prefeituras     5 Câmaras     -     1 RPPS     -     -     1 Fundo de Saúde     -       Equipe Gizelle     12órgãos     4 Prefeituras     4 Câmaras     1 Fundo de Assist     2 RPPS     1 SAAE     -     -     -       Equipe Luis     11órgãos     3 Prefeituras     3 Câmaras     -     -     -     1 Fundo Educ     1 Fundo de Saúde     3 Ugs       Équipe José Maquin     4 órgãos     1 Prefeitura     1 Câmara     - <td>Maquiné</td> <td>Japurá</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td>	Maquiné	Japurá	X	X	-	-	-	-	-	-
Maquiné     IPEM     -     1Ug       Maquiné     Fundação Hosp. Adriano Jorge     -     1Ug       Equipe Paulo     11órgãos     5 Prefeituras     5 Câmaras     -     1 RPPS     -     -     1 Fundo de Saúde     -       Equipe Judá     12 órgãos     5 Prefeituras     5 Câmaras     -     1 RPPS     -     -     1 Fundo de Saúde     -       Equipe Gizelle     12 órgãos     4 Prefeituras     4 Câmaras     1 Fundo de Assist     2 RPPS     1 SAAE     -     -     -       Equipe Luis     11órgãos     3 Prefeituras     3 Câmaras     -     -     -     1 Fundo Educ     1 Fundo de Saúde     3 Ugs       Equipe José Maquin     4 órgãos     1 Prefeitura     1 Câmara     -     -     -     -     -     -     2 Ugs	Luis	SEC e Fundo da Cultura				-				2Ugs
Maquiné     Fundação Hosp. Adriano Jorge     -     1Ug       Equipe Paulo     11órgãos     5 Prefeituras     5 Câmaras     -     1RPPS     -     -     -     -     Equipe Judá     12 órgãos     5 Prefeituras     5 Câmaras     -     1 RPPS     -     -     1 Fundo de Saúde     -     -     Equipe Gizelle     12 órgãos     4 Prefeituras     4 Câmaras     1 Fundo de Assist     2 RPPS     1 SAAE     -     <	Luis	Maternidade Ana Braga		-						1Ug
Equipe Paulo     11órgãos     5 Prefeituras     5 Câmaras     -     1RPPS     -     -     -     -     Equipe Judá     12 órgãos     5 Prefeituras     5 Câmaras     -     1RPPS     -     -     1 Fundo de Saúde     -     -     Equipe Gizelle     12 órgãos     4 Prefeituras     4 Câmaras     1 Fundo de Assist     2 RPPS     1 SAAE     -	Maquiné	IPEM				-				1Ug
Equipe Judá 12 órgãos 5 Prefeituras 5 Câmaras - 1 RPPS - - 1 Fundo de Saúde -   Equipe Gizelle 12 órgãos 4 Prefeituras 4 Câmaras 1 Fundo de Assist 2 RPPS 1 SAAE - - -   Equipe Luis 11 órgãos 3 Prefeituras 3 Câmaras - - - 1 Fundo Educ 1 Fundo de Saúde 3 Ugs   Equipe José Maquin 4 órgãos 1 Prefeitura 1 Câmara 2 Ugs	Maquiné	Fundação Hosp. Adriano Jorge				-				1Ug
Equipe Judá 12 órgãos 5 Prefeituras 5 Câmaras - 1 RPPS - - 1 Fundo de Saúde -   Equipe Gizelle 12 órgãos 4 Prefeituras 4 Câmaras 1 Fundo de Assist 2 RPPS 1 SAAE - - -   Equipe Luis 11 órgãos 3 Prefeituras 3 Câmaras - - - 1 Fundo Educ 1 Fundo de Saúde 3 Ugs   Equipe José Maquin 4 órgãos 1 Prefeitura 1 Câmara 2 Ugs										
Equipe Gizelle12 órgãos4 Prefeituras4 Câmaras1 Fundo de Assist2 RPPS1 SAAEEquipe Luis11 órgãos3 Prefeituras3 Câmaras1 Fundo Educ1 Fundo de Saúde3 UgsEquipe José Maquin4 órgãos1 Prefeitura1 Câmara2 Ugs	Equipe Paulo	11 órgãos	5 Prefeituras		-	1RPPS	-	-		-
Equipe Luis 11 órgãos 3 Prefeituras 3 Câmaras 1 Fundo Educ 1 Fundo de Saúde 3 Ugs Equipe José Maquin 4 órgãos 1 Prefeitura 1 Câmara 2 Ugs	Equipe Judá	12 órgãos	5 Prefeituras	5 Câmaras	-	1RPPS	-	-	1Fundo de Saúde	-
quipe José Maquin 4 órgãos 1 Prefeitura 1 Câmara 2 Ugs	Equipe Gizelle	12 órgãos		4 Câmaras	1Fundo de Assist	2 RPPS	1SAAE	-	-	
				3 Câmaras	-	-	-	1Fundo Educ	1Fundo de Saúde	3 Ugs
Total 50 órgãos	iquipe José Maquin	4 órgãos	1Prefeitura	1Câmara						2 Ugs
	Total	50 órgãos								



# ANEXO IV – RELATÓRIOS DE VISITAS DE INSTRUÇÃO

- 1- Relatório de instrução com anexos municípios visitados por Júlio Viana.
- 2- Relatório de instrução com anexos municípios visitados por Gabriel Duarte.